HORVÁTH & PARTNERS
MANAGEMENT CONSULTANTS

Orașul viitorului: Smart, Green & Digital
Redresare economică și fonduri europene

Prezentare

Horváth & Partners

22 Aprilie 2021

Dezvoltarea sustenabilă, digitalizarea și tehnologiile inteligente sunt vectorii de dezvoltare pentru comunitățile urbane

Perioada imediat următoare oferă șansa extraordinară a unor fonduri europene fără precedent în noua paradigmă Europeană: Green Deal

1 Green Deal

- **Noua paradigmă Europeană** se circumscrie arhitecturii definite de **Green Deal** care oferă și **finanțarea pentru proiectele care se înscriu în acest concept**

2 Cei trei vectori de dezvoltare

- **Orice mare oraș** are dincolo de proiectele de infrastructură (de transport și sanitare) **șansa de a se dezvolta pe cei 3 vectori esențiali** ai dezvoltării durabile / **Green Deal**:
  - **Decarbonare**
  - **Eficiență energetică**
  - **Energie regenerabilă**

3 Posibilități de finanțare

- **Comunitățile urbane** pot accesa **fonduri europene fără precedent ca valoare**
- Este însă nevoie de:
  - **Pregătirea urgentă a unei entități dedicate**, organizată corespunzător, **capabilă să maximizeze** această **șansă**
  - **Strategie coerentă**, **elaborarea rapidă a unor proiecte mature**, care **să se califice la finanțarea de fonduri EU în proporție de pana la 100%**

4 Capacitatea de absorbție

- În **exercițiul bugetar viitor** România va beneficia de **peste 80 miliarde euro**
- Față de exercițiul curent, România ar trebui să își **mărească capacitatea de absorbție de 3-4 ori**
- O bună parte a acestor fonduri (**fondurile de reconstrucție și redresare**) sunt însă **condiționate de absorbția fondurilor până în 2026**

© Horváth & Partners

Strategiile comunităților urbane adaptate celor 3 vectori: Smart, Green & Digital

Termoficare urbană hibridă

Concept Transport Ecologic (Green Transport Concept)

Concept de dezvoltare clădiri cu emisii zero (Near Zero Energetic Building)

Oraș inteligent (Smart City)

Digitalizarea serviciilor publice (Digital City)

© Horváth & Partners

Termoficare urbană hibridă

Adaptarea noilor tehnologii de energie regenerabilă la situația locală în care se pot utiliza...

...poate fi realizată prin aplicarea unor mecanisme specifice

Implementare de tehnologii noi de energie regenerabilă și eficiente energetic

- Conform Directivei (UE) 2018/851, **colectarea selectivă a deșeurilor** trebuie să atingă **52% rata de reciclare, 50% până în 2025** și **rată de reutilizare energetică de 15% până în 2025**

Mecanisme

- **Zone de încălzire centralizată** cu generare de înaltă eficiență (Combined Heat and Power / Combined Cycle Gas Turbine) sau Centrale pe deșeuri (Waste management)
- **Soluții de generare distribuită** bazate pe pompe de căldură cu înaltă eficiență (geotermale) sau boilere locale (pe gaz sau / și pe Hidrogen verde combinat sau integral)

Beneficiile colaborării

- **Horváth & Partners** poate asista pentru **studiul de prefezabilitate și stabilire arhitectură, studiu soluție, caiete de sarcini pentru achiziție tehnologie**

© Horváth & Partners

Concept Transport Ecologic (Green Transport Concept)

... politicile pentru controlul emisiilor de CO2 vor crește popularitatea vehiculelor electrice

Conceptul de Transport Ecologic gravitează în jurul utilizării eficiente și efective a resurselor, iar...

Stimularea introducerii transportului în comun ecologic

- **Transport electric** sau bazat pe **celule de combustie** cu Hidrogen pentru reducerea transportului individual bazat pe motoare termice
- **Transportului individual ecologic** (biciclete, trotinete, mașini în regim de car sharing electrice)

Mecanisme

- **Dezvoltarea infrastructurii urbane eficiente**, stații electrice de încărcare rapidă (80KW)
- **Ccrearea de parteneriate** care să asigure producerea de energie verde pentru alimentarea acestor stații / Concept integrat de stimulare a utilizării transportului ecologic:
  - **scutire de taxe**
  - stimularea amplasării de **stații de încărcare**
  - **locuri** de **parcare gratuite** pentru EV
  - stabilirea de **zone verzi în orașe**

Beneficiile colaborării

- **Horváth & Partners** poate asista pentru **studiul de prefezabilitate și stabilire arhitectură, studiu soluție, caiete de sarcini pentru achiziție tehnologie**

© Horvath & Partners

Concept de dezvoltare clădiri cu emisii zero (Near Zero Energetic Building)

Orașele viitorului vor avea clădiri cu zero emisii, iar...

... pentru acest lucru este necesară reamenajarea ecologică a clădirilor existente

Concept de clădire cu emisii zero în corelație cu sisteme de management energetic integrat al clădirillor

- **Planului de renovare al clădirilor** ar trebui făcut în baza unui **audit energetic prealabil** al portofoliului clădirilor care să maximizeze rezultatele

Mecanisme

- **Sisteme de HVAC** (Heat / Ventilaton / Air Conditioning)
- **Sisteme de management energetic integrat** al clădirilor
- **Montarea de soluții RES** de generare a energiei necesare clădirii
- **Implementarea de soluții de încălzire** eficiente energetic de tip **cogenerare**
- **Puterea exemplului** - Primăriile ar trebui să dezvolte programe de renovare pentru propriile clădiri care să respecte NZEB

Beneficiile colaborării

- **Horváth & Partners** poate asista pentru **stabilirea standardului NZEB** și **stabilirea soluției standard integrată, caiete de sarcini pentru achiziție tehnologie PM** și **implementare**

© Horváth & Partners

Oraș inteligent (Smart City)

...investițiile în orașele inteligente trebuie sprijinite prin valorificarea sinergiei dintre fondurile publice existente, europene, naționale și regionale

Integrarea sistemelor inteligente în strategia de dezvoltare urbană este o prioritate pentru orașe, iar...

Strategia, modelul și prioritățile se stabilesc în funcție de situația concretă a fiecărui oraș

- În România **nu există încă Smart City**, au fost realizate doar câteva soluții de insulă
- o strategie integrată bine definită constituie o direcție pe termen lung și continuitate în implementare

Mecanisme (exemple)

- **„Mediu inteligent“:** dezvoltarea unui **sistem integrat de management energetic** care să optimizeze consumurile energetice, dar și calitatea vieții; **Smart parking**, **Smart traffic system**; **Smart lighting** pe soluții LED cu senzori și cameră de supraveghere inteligente
- **“Societate inteligentă”:** utilizare de **smart card, supraveghere la distanță a vârstnicilor, parametrilor medicali,** etc.
- **“Oraș inteligent“: servicii publice online, smart card integrat, e-ticketing, etc**

Beneficiile colaborării

Horváth & Partners poate asista pentru

- **dezvoltare strategie de Smart City, inlcusiv întocmirea planurilor detaliate de implementare, asigurare management de proiect**
- **studiu de prefezabilitate și stabilire arhitectură, studiu soluție, caiete de sarcini pentru achiziție tehnologie**

Digitalizarea serviciilor publice (Digital City)

...beneficiile utilizării serviciilor publice online se reflectă atât la nivelul administrației publice, cât și la nivelul cetățenilor și mediului de afaceri

Digitalizarea serviciilor publice este un instrument al viitorului ce oferă eficiență și predictibilitate, iar...

Romania este pe ultimul loc în EU28 în ceea ce privește introducerea tehnologiilor digitale în administrația publică

Mecanisme

- **Servicii online,** accesarea **informațiilor publice în format digital** asigură eficiență și creșterea calității serviciilor
- **Tehnologii de tip RPA** (Robotic Process Automation) pot rezolva atât problema eficienței proceselor, cât și a supradimensionării de personal a administrațiilor locale.
- **Proiectarea de procese optimizate în relația cu cetățenii pe acest tip de tehnologii** în combinație cu introducerea de **sisteme de management de tip BPM** sunt baza **digitalizării** și a **performanței serviciilor publice**

Beneficiile colaborării

- **Horváth & Partners** poate asista pentru **analiza situației actuale (As-Is)** și de **reproiectare a acestor procese critice (To-Be),** dar și **stabilire de soluție de RPA, caiete de sarcini pentru achiziție tehnologie** sau **servicii de implementare RPA sau BPM**

© Horváth & Partners

Cu resurse din România, am livrat o serie de proiecte importante în Orientul Mijlociu

Referințe selectate ale Horváth & Partners	NEOM نيوم **NEOM** este un mega-proiect cheie din Regatul Arabiei Saudite pentru dezvoltarea Orașului Viitorului	The Red Sea Development Company **RSDC** este unul dintre mega-proiectele din Regatul Arabiei Saudite, un proiect pionier în viitorul turismului sustenabil	KING ABDULLAH ECONOMIC CITY Moving forward **KAEC** un proiect esențial din Regatul Arabiei Saudite, are ca scop construcția unui nou oraș economic și a unui centru logistic	LVGA ail **AIL** este furnizor de energie și partener apropiat al orașului Lugano, al treilea cel mai mare centru financiar al Elveției
Subiect	Proiectarea și implementarea strategiei pt. companie, a strategiilor și a modelelor operaționale țintă pt. funcțiile corporative	Implementare strategiei în cascadă și managementul performanței	Proiectarea și implementarea unui model operațional de asistență clienți Dezvoltarea viitoarei organizații SSC pt. Finanțe și Achiziții	Dezvoltarea strategiei pentru orașul inteligent, precum și a planului pentru implementarea strategiei
Scop	Dezvoltarea strategiei companiei, a strategiilor individuale și a Modelelor Operaționale Țintă pt. funcțiile corporative	Dezvoltarea strategiei corporative pentru toate funcțiile din cadrul RSDC	Dezvoltarea Modelului Operațional Țintă pt. serviciile de Asistență Clienți, Finanțe și Juridice oferite de SSC	Dezvoltarea planului de măsuri și a inițiativelor strategice în toate zonele orașului Lugano
Soluție	▪ Analiza situației inițiale, a maturității companiei și a funcțiilor corporative ▪ Definirea misiunii companiei, derivarea obiectivelor și dezvoltarea strategiei ▪ Identificarea obiectivelor individuale ale funcțiilor corporative și dezvoltarea strategiilor ▪ Dezvoltarea Modelelor Operaționale Țintă pentru funcțiile corporative	▪ Înțelegerea master plan-ului RSDC ca proiect pt. dezvoltare și transpunerea master plan-ului în obiective executabile ▪ Alocarea obiectivelor în framework-ul BSC ▪ Transpunerea și obiectivelor corporative și a indicatorilor de performanță la nivelul departamentelor ▪ Dezvoltarea cadrului de raportare a managementului performanței	▪ Dezvoltarea organizațiilor incluse în scop incluzând matricea de transformare și organigrama detaliată ▪ Definirea Modelului Operațional Țintă ▪ Re-designul proceselor și al funcțiilor din scop și introducerea conceptului de management al categoriilor ▪ Proiectarea unui SSC în diferite unități din oraș	▪ Analiza potențialului orașelor inteligente prin analize interne și externe ▪ Definirea și prioritizarea a 7 inițiative strategice ale orașelor inteligente (de ex., mobilitatea în rețea, gestionarea inteligentă a resurselor sau cartierul inteligent) ▪ Derivarea planurilor de implementare și a planurilor specifice arhitecturii orașelor inteligente pentru Lugano

© Horváth & Partners

Selecție de referințe relevante din regiune (1/2)

Referințe selectate ale Horváth & Partners	**Kobanya,** este printre primele sectoare ale **Budapestei**, care și-a pus obiectiv a deveni Oraș Inteligent	Digitalizarea este considerată inevitabilă pt dezvoltarea orașului din punct de vedere economic, a nivelului de trai, a calității vieții	**Liget Budapest** este un proiect de dezvoltare care cuprinde înființarea, precum și reabilitarea a mai multor muzee	**Universitatea Nemann Janos** este o universitate relativ nouă și vrea să devină primul **Smart University** în Ungaria
Subiect	Defiirea strategiei de Smart City pentru Sectorul X Budapesta	Definirea pilonului strategic privind alfabetizarea digitală	Definirea strategiei de Smart Museum	Definirea strategiei de Smart University
Scop	O strategie bine definită, integrată în vederea transformării intr-un Oraș inteligent propriu-zis și nu doar implementarea unor soluții insulă	Implementarea unui set de măsuri și acțiuni privind dezvoltarea competenței digitale ale locuitorilor în Debrecen	Integrarea soluțiilor digitale în operarea acestor instituții, acoperind activitățile de bază și cele suport	Integrarea soluțiillor digitale în operarea instituției acoperind activitățile de bază și cele suport
Soluție	▪ Analiza situației inițiale și analiză comparativă a bunelor practici la nivel național și internațional ▪ Definirea viziunii și definirea obiectivelor strategice ale orașului inteligent ▪ Derivarea planurilor de acțiuni ▪ Definirea planului de buget și unei hărți de resurse necesare pentru implementare	▪ Identificarea principalelor provocări digitale ale locuitorilor, ale grupurilor țintă, instrumentelor potrivite pe fiecare grup țintă ▪ Definirea a 14 inițiative strategice privind programul de dezvoltare de competențe digitale pentru locuitorii orașului ▪ Realizarea unui plan detaliat de implementare	▪ Analiza situației actuale, și ale stakeholderilor ▪ Analiză comparativă a soluțiilor la nivel național și internațional ▪ Definirea strategiei de digitalizare ▪ Dezvoltarea modelului operațional cu integrarea soluțiilor digitale ▪ Identificarea furnizorilor potențiali ▪ Planificarea financiară privind implementarea dezvoltărilor	▪ Analiza situației actuale, analiză comparativă internă și externă ▪ Definirea strategiei de Smart University ▪ Derivarea planului de acțiuni detaliat pentru implementare ▪ Definirea bugetului și a resurselor necesare ▪ Identificarea și evaluarea furnizorilor potențiali ▪ Definirea unei structuri de proiect pentru implementare

© Horváth & Partners

Selecție de referințe relevante din reguiune (2/2)

Referințe selectate ale Horváth & Partners	SZEGEDI KÖZLEKEDÉSI TÁRSASÁG Power BI **Compania de Transport Szeged,** operatorul de transport în comun al orașului are ca obiectiv optimizarea modului de funcționare pe mai multe arii	KÉK BOLYGÓ KLÍMAVÉDELMI ALAPÍTVÁNY Fundația pentru Protejarea climei **Blue Planet** a fost înființată de către președintele Ungariei având ca rol principal de educare și formare de opinie și sprijinirea IMM/urilor în investiții promovând dezvoltarea durabilă	group mvm **Centrala Electrică Orosylany** pe bază de cărbune a fost oprită din funcționare în 2015 datorită normelor de protecție a mediului
Subiect	Analiza datelor de parcare și definire model de raportare	Definirea strategiei naționale de gestiune a deșeurilor biodegradabile și electrice	Analiza opțiunilor de exploatare a complexului
Scop	Utilizarea mai eficientă a datelor provenite din diferite surse, pe structuri diferite și integrarea lor în sistemul de raportare	Alinierea la nivel național la cerințele directivelor și schemelor de obligativitate UE în materie de gestiunea deșeurilor	Valorificarea spațiilor compexului cu respectarea directivelor și mormelor de protecție a mediului în vigoare

Soluție	▪ Structurarea și curățarea datelor existente, definirea conceptului de raportare a datelor de parcare
	▪ Crearea unei baze de date în SQL și analiza datelor în Power BI
	▪ Optimizarea gestionării automatelor de parcare și a procesului de mentenanță
	▪ Dezvoltarea unui model de preț diferențiat
	▪ Definirea unui sistem de prognoză de resurse și venituri (prin prelucrarea datelor referitoare la obiceiurile de parcare)
		▪ Analiza situației actuale, și ale stakeholderilor
		▪ Analiză comparativă a soluțiilor la nivel național și internațional
		▪ Definirea strategiei de gestiune a deșeurilor biodegradabile și electrice, inclusiv a modelului de operare și ale planurilor financiare aferente
		▪ Dezvoltarea strategiei de comunicare
		▪ Definirea propunerilor privind planul de reglementare
			▪ Definirea și analiza opțiunilor de valorificare & exploatare:
			  ▪ producție energie regenerabilă
			  ▪ soluții de depozitarea energiei
			▪ Studiu de fezabilitate pentru realizare parc PV, inclusiv modelare financiară

© Horváth & Partners

Horváth & Partners: Steering Business Successfully

Angajați

Peste 1.000

Competențe de bază

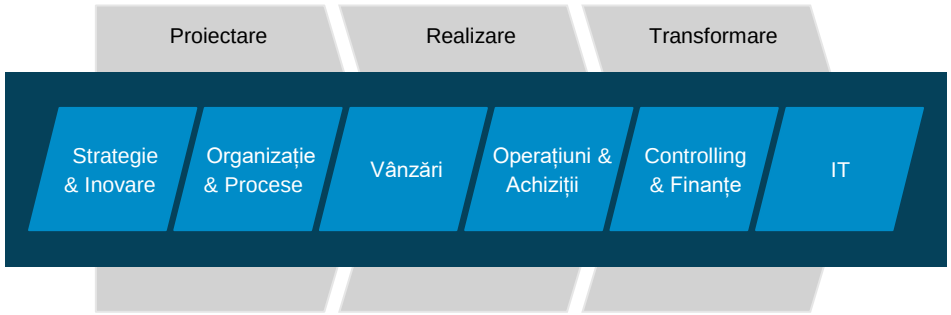
Managementul corporativ al performanței și optimizarea performanțelor

Digitizare

Data Analytics & AI, Robotics, In-Memory Technologies, Steering Business Digitally

Valori

Antreprenoriat
Competență
Inovație
Deschidere
Încredere



Birouri

Abu Dhabi Berlin, Bucharest, Budapest, Dubai, Düsseldorf, Frankfurt, Hamburg, Munich, Riyadh, Stuttgart, Vienna, Zurich

Premii

Best of Consulting, Hidden Champions Top Innovator, etc.

Industrii

Automotive, Bancar, Chimicale, Mărfuri de consum, High Tech, Bunuri industriale, Asigurări, Logistică, Mass-media, Petrol, Farmaceutice, Sectorul Public, Retail, Telecomunicații, Transport

Colaborare internațională

Alianța Cordence Worldwide cu peste 3,000 de consultanți

© Horváth & Partners

Horváth & Partners are o vastă experiență, având un număr mare de proiecte de succes în România și la nivel internațional

© Horváth & Partners

Horváth & Partners
Creșterea performanței companiilor în Romania din 2005

Informații generale

Expertiză
Gestionarea companiei şi optimizarea performanţei

Angajaţi
Peste 25

Clienţi
Clienţi din top Fortune 500, reprezentând toate industriile şi serviciile dar şi Autorităţi Publice

Industrii
Bunuri de consum şi industrie, Sector Financiar, Utilități, Industria Auto, Sănătate, Sector Public, Telecom, Media, Chimie, Petrol, Industria Farmaceutică, Transport

Competențe

- **Strategie & Inovație** - strategia proceselor, studiul de piață, dezvoltarea strategiei & business modelling, managementul inovației, transformarea strategică
- **Organizare & Procese** - reducerea costurilor și creșterea veniturilor, managementul de procese, programe de excelență, lean management, managementul schimbării
- **Vânzări** - strategia de vânzări, modele de business pentru optimizarea proceselor de vânzări și a sistemelor IT, managemenul conceptelor, sisteme de raportare & optimizarea planificării vânzărilor
- **Operațiuni & Achiziții** - strategie operațională, procesele operaționale, planificarea producției, standardizarea proceselor & implementarea IT, gestionarea lanțului de aprovizionare
- **Controlling & Finanțe** - transformarea finanțelor, lichidități și capital de lucru, managementul operațional, analiza profitabilității și costurilor

Selecție referințe

© Horváth & Partners

Steering Business Successfully