

SMART TRANSFORMATION

VIZIUNE CATRE VIITOR

Eugen BUTOARCA
Director Executiv, Membru Directorat

Energy Breakfast Club, Bucuresti
16 Noiembrie 2017



TINTA PROIECTULUI ESTE ADAPTAREA STRATEGIEI, TRANSFOREA MODELULUI DE BUSINESS SI PREGATIREA COMPANIEI PENTRU VIITOR



Introducere in SMART Transformation

Contextul proiectului	<ul style="list-style-type: none">▪ Aliniere la cerintele legale;▪ Necesitatea imbunatatirii: CPT, SAIDI, SAIFI, Calitatea Serviciului;▪ Nevoia de imbunatatire a eficientei/eficacitatii operationale;▪ Managementul Resurselor	Rezultate asteptate	<ul style="list-style-type: none">▪ Administrarea eficienta a resurselor;▪ Cresterea nivelului de digitalizare;▪ Cresterea competențelor analitice;▪ Cresterea nivelului de flexibilitate, adaptabilitate si conformitate;▪ Calitate superioara pentru utilizatori
-----------------------	--	---------------------	---

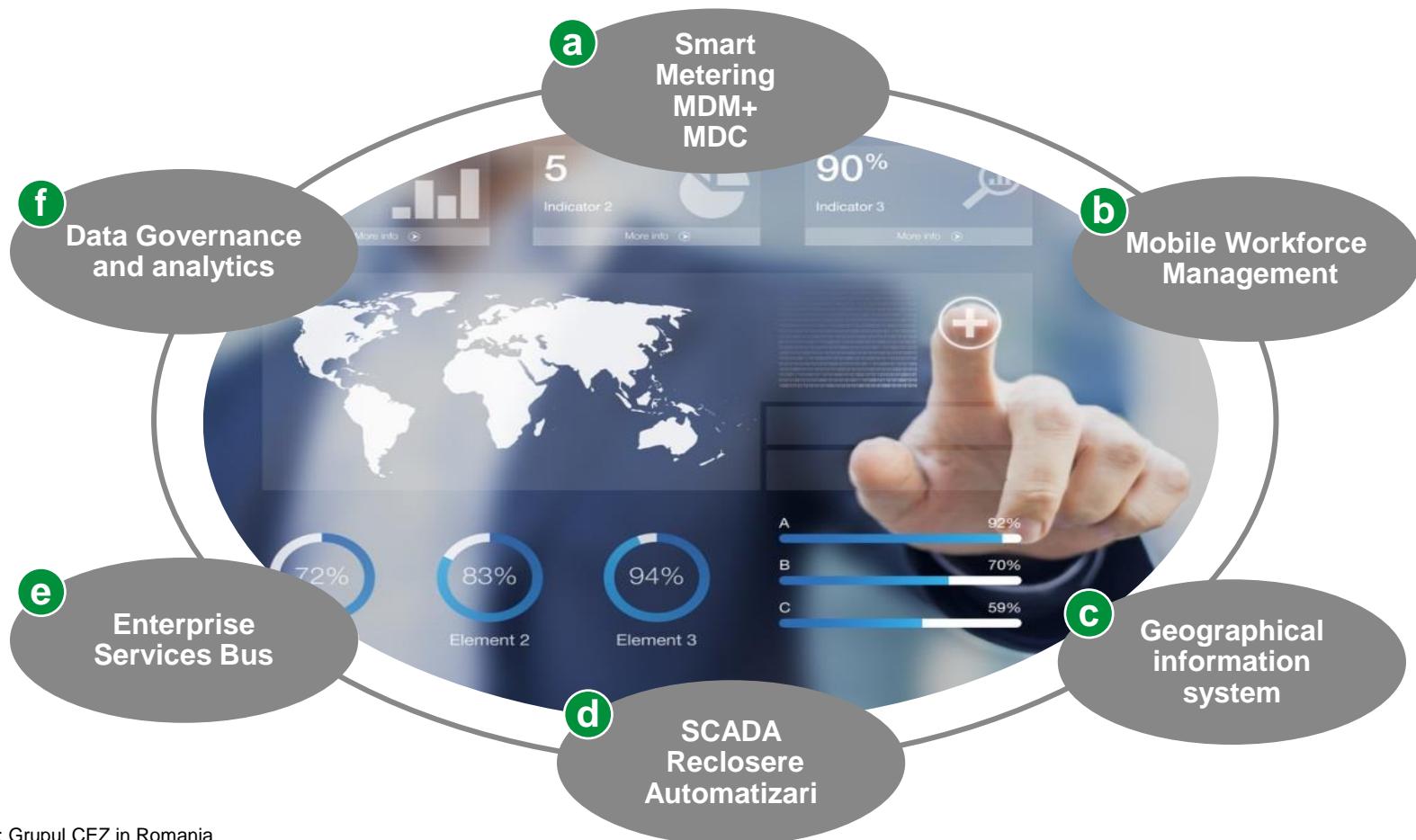
Stadiul activitatilor

 Activitati realizate	<ul style="list-style-type: none">▪ Evaluarea stadiului curent;▪ Scanarea proceselor existente;▪ Definirea proceselor viitoare;▪ Pregatirea cerintelor – functionalitatilor;▪ Realizarea conceptelor. Proiecte pilot;▪ Demararea proceselor de achizitie	 Pasii urmatori	<ul style="list-style-type: none">▪ Finalizare achizitii (sisteme –servicii);▪ Descrierea in detaliu a schimbarilor;▪ Managementul schimbarii;▪ Personalizare, Implementare si integrare;▪ Testare;▪ Training;▪ Go-live
--	---	--	--

PROGRAMUL SMART TRANSFORMATION ESTE IMPARTIT IN 6 STREAM-URI PRINCIPALE



Smart transformation – prezentarea programului



CELE 6 INITIATIVE ACOPERA TOATE ARIILE SEMNIFICATIVE DIN DISTRIBUTIE OLTEANIA



SMART Transformation– Componentele proiectelor-cheie si beneficiile asteptate

Componente-cheie

Beneficii

	Smart Metering	<ul style="list-style-type: none">▪ Scaderea cheltuielilor operationale cu citirea/acuratete, deconectarea/reconectarea;▪ Scaderea CPT , SAIDI, eventuale erori operare;▪ Consumator: planificare si eficienta consum, tarife diferentiate, facturare flexibila, reconectari
	MDM+ MDC	<ul style="list-style-type: none">▪ Colectare & Procesarea volume mari de date disponibile in urma implementarii SMI;▪ Automatizare procese - eficientizarea cheltuielilor operationale;▪ Management consum, parametri calitate, defecte, deranjamente, alerte, optimizare RED
	GIS	<ul style="list-style-type: none">▪ Digitalizare RED - situatie detaliata a activelor din retea, management si prioritizare;▪ Eficientizarea cheltuieli: optimizare rute, reducere durate identificare locatii, rutare echipe;▪ Consumator: SAIDI, durata scazuta la eliberare ATR/AA
	MWM	<ul style="list-style-type: none">▪ Eficientizarea cheltuielilor: automatizare procese, trasee optime, materiale, documente;▪ Un mai bun management al intreruperilor. Managementul semnalelor, prioritizare, alerte;▪ Consumator: imbunatatirea indicatorilor de calitate, automatizare-vizibilitate ridicata proces

Sursa: Grupul CEZ in Romania

AUTOMATIZARE OPERARII RED MT & STATII TRANSFORMARE CONSTITUIE PRIORITATE



SMART Transformation– Componentele proiectelor-cheie si beneficiile asteptate

Componente-cheie

Beneficii



**SCADA,
Reclosere
Automatizari**

- **Supervizare si cunoasterea in timp real** a performantei retelei;
- **Control de la distanta** al echipamentelor. Eficienta operarii RED;
- **Consumator**: scaderea SAIDI si SAIFI, cresterea sigurantei in alimentare, identificarea si izolarea rapida a eventualelor defecte, limitare pierderi



**Guvernanta
datelor
&
Analiza**

- Stabilirea unui model clar de **proprietate a datelor** – acces, intretinere, utilizare;
- Asigurarea **securitatii** si calitatii **datelor**. Aliniere la noul **model de bussines**;
- **Creare de valoare prin folosirea datelor** pentru decizii si de eficientizare a costurilor



**Arhitectura
intreprinderii**

- **Integrarea eficienta** a noilor sisteme in arhitectura IT existenta a companiei;
- **Scaderea costurilor** cu mentenanta interfetelor IT. Flexibilitate si siguranta in interfatare;
- Realizarea potentialului **maxim de sinergie al investitiilor**

PROVOCARI ALE PROGRAMULUI SMART TRANSFORMATION



Smart transformation – provocari si lectii invatate



Provocari

- **Factori externi** care afecteaza calendarul de implementare ST (cerinte legale, obtinere fonduri, licitatii)
- **Bugetare inteligenta (smart)**: aliniere plan de investitii, reglementari si pregatire solutii de back-up
- **Managementul si corelarea furnizorilor** (SAP, GIS , MWM, ESB) pentru livrarea solutie integrata
- **Gestionarea resurselor interne**: expertiza, cunostinte, capabilitati de lucru digital, management schimbare



Lectii invatate

- **Evaluare completa a risurilor** necesara pentru o integrare complexa, atat interna cat si externa
- **Integrarea proiectului cu operatiunile**
- **Escaladarea rapida a problemelor si alinierea deciziilor cu managementul** limiteaza intarzierile & fac ca implementarea sa inainteze
- **Discutii detaliate cu furnizorii** sunt necesare pentru a evita reluarea lucrarilor deja efectuate si intarzierile

Detalii financiare

- Total CAPEX planificat 2017-2020: 56 mil eur

